

## Omaniku ootused aktsiaseltsile Tallinna Lennujaam

### Sissejuhatus

Käesolevasse dokumenti on koondatud riigi kui AS Tallinna Lennujaam ainuaktsionäri põhilised ootused äriühingu tegevusele.

Eesti Vabariik seab äriühingule kolm peamist eesmärki:

- tegeleda valitud valdkonnas efektiivse majandustegevusega, mis tagab äriühingu arengu ja riigile optimaalse ja stabiilse omanikutulu;
- täita riigi poolt kehtestatud strateegilisi eesmärke vastavalt äriühingu suhtes kohaldatavatele seadustele, regulatsioonidele ja arengukavadele;
- olla Eesti äriühingutele heaks eeskujuks heade juhtimistavade, sotsiaalse vastutuse ning kõrge ärikultuuri poolest.

Riigi poolt seatavate eesmärkide täitmise eest vastutavad äriühingute nõukogud ja juhatused. Erinevate eesmärkide tasakaalustamise ja omaniku huvide harmoonilise ning pikaajalise kaitsmise eest vastutavad äriühingute nõukogud.

AS Tallinna Lennujaam klassifikatsioon RVS-i alusel: Valdavalt avalike eesmärkidega äriühing

Eesti Vabariik omab AS Tallinna Lennujaam osalust järgmistel kaalutlustel:

- Riik tagab läbi äriühingu kõikidele turuosalistele avatud ja läbipaistva lennuliikluse korraldamiseks vajaliku infrastruktuurile ligipääsu;
- AS Tallinna Lennujaama kaudu tagada L.Meri Tallinna lennujaama ohutu käitamine ja pidev arendamine tulenevalt lennutegevuse vajadustest;
- AS Tallinna Lennujaama kaudu tagada Kärkla lennujaama, Kuressaare lennujaama, Tartu lennujaama, Pärnu lennujaam, Kihnu lennujaam, Ruhnu lennujaam) ohutu käitamine mis võimaldaks seal jätkata avaliku liiniveo ja vajadusel teiste lendude teenindamist;
- AS Tallinna lennujaama kaudu tagada head rahvusvahelised ühendused mis aitavad kaasa riigi ettevõtluse ja turismi arengule ning konkurentsivõime kasvule;
- AS Tallinna Lennujaama kaudu tagada lennuvälja ja aeronavigatsiooniteenuse osutamine;
- AS Tallinna Lennujaam aitab kaasa elutähtsa teenuse tagamisele ja omab seeläbi ka riigikaitseliselt olulist funktsiooni.

Käesolevas dokumendis sisalduvaid riigi kui omaniku ootusi vaatab AS Tallinna Lennujaam aktsiate valitseja üle ning ajakohastab neid kord aastas.

### Strateegilised eesmärgid

#### 1. Lennuliikluse hoidmine ja suurendamine

L.Meri Tallinna lennujaamast saavad erinevad sihtgrupid reisida Euroopa olulisematesse sihtpunktidesse mõistliku sageduse ja ajakuluga.

#### 2. Ettevõtte tegevus on äriühingule kasumlik ja efektiivne

Ettevõtte rakendab konkurentsivõimelist hinnapoliitikat lennundusteenuse osas. Ühe osana konkurentsivõime tagamisest toetab riik igaaastaselt reisijate julgestus- ja päästekulud kõikides AS-le kuuluvates lennujaamades.

Ettevõtte äritegevus toob kasu nii omanikule, kui ka sise-ja välisklientidele ning ühiskonnale tervikuna. Ettevõtte panustab riigi majanduskeskkonna arengusse.

Ettevõtte suhtleb avatult sidusgruppidega ja informeerib üldsust regulaarselt oma tegevuse mõjudest.

Ettevõtte arendab taristuid ettevaatavalt tagades õhusõidukite, reisijate ja kauba käitlemise vajaliku võimekuse tulevikus lähtuvalt Eesti majanduse arengust.

Ettevõtte eelistab ja arvestab taristute, protsesside, teenuste ja tehnoloogiate arendamisel innovatiivseid, efektiivseid ja keskkonna sõbralikke lahendusi.

### 3. Jätkusuutlik ja vastutustundlik toimimine (ohutus ja keskkonnasõbralikkus)

Ettevõtte loob turvalise ja jätkusuutliku tegevuskeskkonna. Tagab lennuväljade käitamise ning õhusõidukite, reisijate ja kauba teenindamise taseme vastavuse rahvusvaheliste ja riiklike regulatsioonidega ning vastastikku kokkulepitud tingimustega.

Ettevõtte juhib oma tegevuse mõjusid loodus- ning majanduskeskkonnale ja sidusrühmadele. Rakendab meetmeid negatiivsete mõjude vähendamiseks.

Ettevõtte tegevus vastab rahvusvahelistele ja riiklikele regulatsioonidele, ICAO, EASA; ISO 9001, 14001 ja julgestusalastele nõuetele ja standarditele.

Ettevõtte arendab edasi riskide juhtimise süsteemi, mis tagab järjepidevalt kõigi osapoolte aktiivse osaluse riskide ohjamisel ja minimeerimisel kõigil tegevusaladel.

### 4. Regionaalsed lennujaamad

Ettevõtte käitab regionaalseid lennujaamu Eesti erinevate piirkondade majanduskeskkonna arengu toetamiseks riigilt saadud sihtotstarbelise toetuse ulatuses.

## Finantseesmärgid

### Kasumlikkus

Riigi kui omaniku ootuse on, et kõik vabal turul opereerivad riigi äriühingud töötavad kasumlikult. Omakapitali hinna (oodatava omakapitali tootluse) määrab Rahandusministeerium oma iga-aastase „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandega“. AS Tallinna Lennujaam optimaalseks omakapitali hinnaks arvestatud 9,8 %, millest äriühing 2014. aastast ja edasi tehtavate finantsplaanide koostamisel peaks lähtuma.

### Konservatiivsus

Riigi kui omaniku ootus on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust keskmisest madalamate riskidega ja konservatiivse kapitalistruktuuriga.

Äriühingud peavad tagama oma tegevuse jätkusuutlikkuse pideva uuendus- ja arendustööga ning vajalike investeeringutega. Investeeringud peab olema võimalik katta äriühingu põhitegevuse rahavoogudest (vajadusel laenukapitali kaasates) ning riik reeglina omakapitaliinvesteeringuid äriühingutesse ei tee.

Kõik plaanitavad investeeringud peavad olema põhjalikult läbi analüüsitud ning kaasnevad riskid tuvastatud ning arvesse võetud. Optimaalse omakapitali proportsiooni koguvaradest määrab Rahandusministeerium „Riigi osalusega äriühingute, sihtasutuste ja mittetulundusühingute koondaruandes“. AS Tallinna Lennujaam optimaalseks omakapitali proportsiooniks on vahemik 50%-55% koguvaradest, millest äriühing 2014. aastast ja edasi tehtavate finantsplaanide koostamisel peaks lähtuma.

### Efektiivsus

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik tema omanduses olevad äriühingud teostavad enda majandustegevust efektiivselt ning ressursisäästlikult. Äriühingud peavad defineerima enda tegevusvaldkonnale kohased efektiivsusmõõdikud ning püüdlema nende järk-järgulise parandamise poole.

### Omanikutulu

Riigi kui omaniku ootuseks on, et kõik vabal turul opereerivad riigi äriühingud maksavad stabiilset omanikutulu (dividende).

AS Tallinna Lennujaam dividendipoliitika on fikseeritud ettevõtte strateegias ning see lähtub eespool kirjeldatud optimaalse kapitalistruktuuri säilitamise eesmärgist. Omaniku ootus on, et ettevõtte tegevus oleks kasumlik, kuid arvestades ettevõtte poolt tehtavate lennuliikluse korraldamiseks vajalike infrastruktuuri investeeringutega, ei ole omanik lähiaastatel dividendide maksmist kavandanud.